

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міський голова

Олександр МЕНЗУЛ

2021 року

ПРОТОКОЛ № 72 00 - 717 - 18

засідання експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ»
робочої групи з розробки проєкту Стратегії розвитку Вараської міської
територіальної громади на період до 2027 року.

30.07.2021

Головуючий на засіданні – Ігор ВОСКОБОЙНИК, заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, керівник експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ» робочої групи з розробки проєкту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади до 2027 року.

Присутні на засіданні:
-члени експертної групи

СТЕЦЮК
Дмитро Валерійович

-заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник керівника експертної групи

КОВБАСЮК
Людмила Святославівна

-заступник директора департаменту, начальник відділу «Центр надання адміністративних послуг» департаменту соціального захисту та гідності виконавчого комітету Вараської міської ради, заступник керівника експертної групи

ЛАТИШЕНКО
Тетяна Іванівна

-директор комунального некомерційного підприємства Вараської міської ради «Вараська багатопрофільна лікарня», заступник керівника експертної групи

КОВАЛЬЧУК
Оксана Василівна

- головний спеціаліст відділу підприємницької діяльності та агросектору економіки управління економіки та розвитку громади виконавчого комітету Вараської міської ради, секретар експертної групи

АНТОНЮК
Анастасія Валентинівна

- начальник відділу молодіжних ініціатив департаменту культури, туризму, молоді та спорту виконавчого комітету Вараської міської ради

КОРЕНЬ
Олена Миколаївна

-начальник управління освіти виконавчого комітету Вараської міської ради

ПЕТРОВИЧ
Наталія Григорівна

-директор департаменту культури, туризму, молоді та спорту виконавчого комітету Вараської міської ради

СТРИЖЕУС
Наталія Юріївна

-заступник директора комунального підприємства Вараської міської ради «Благоустрій»

ТРАЧУК
Юрій Миколайович

-директор комунального підприємства «Вараштепловодоканал» Вараської міської ради

- запрошені:

ПАМПУШИК
Іванна Миколаївна

-головний спеціаліст відділу інформаційної політики та комунікацій виконавчого комітету Вараської міської ради

Порядок денний

засідання експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ»

1. Вступне слово щодо проведення системної роботи по проєкту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року (керівник експертної групи **ВОСКОБОЙНИК Ігор Сергійович** - заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради).

2. Доповідь щодо визначення оперативних цілей для забезпечення досягнення стратегічних цілей, основних завдань, етапів та механізмів реалізації Стратегії по галузі «Охорона здоров'я» на період 2022-2027 років; обґрунтованих розрахунків потреби у фінансуванні галузі «Охорона здоров'я» на період 2022-2027 років; переліку інвестиційних проєктів з відповідними обсягами фінансування та обґрунтованими термінами впровадження на період 2022-2027 років; SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості).

Доповідає:

– директор КНП ВМР «ВБЛ» **ЛАТИШЕНКО Тетяна Іванівна**.

3. Доповідь щодо визначення оперативних цілей для забезпечення досягнення стратегічних цілей, основних завдань, етапів та механізмів реалізації Стратегії у сфері благоустрою на період 2022-2027 років; обґрунтованих розрахунків потреби у фінансуванні сфери благоустрою на період 2022-2027 років; переліку інвестиційних проєктів з відповідними обсягами фінансування та

обґрунтованими термінами впровадження на період 2022-2027 років; SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості).

Доповідає:

– заступник директора КП «Благоустрій» ВМР **СТРИЖУЕС Наталія Юріївна**.

4. Обговорення проблемних питань, що мають вплив на стан розвитку галузі «Охорона здоров'я» та сфери благоустрою (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості).

5. Опрацювання завдань та плану роботи засідань експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ».

Виступили:

1. Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник керівника експертної групи **Дмитро СТЕЦЮК** виступив з вступним словом щодо проведення системної роботи по проекту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року та запропонував присутнім заслухати КНП ВМР «ВБЛ» та КП ВМР «Благоустрій».

2. Директор КНП ВМР «ВБЛ» **Тетяна ЛАТИШЕНКО** охарактеризувала сильні та слабкі сторони, можливості та загрози в галузі «Охорона здоров'я»:

- сильні сторони - інтелектуальний потенціал колективу; наявність висококваліфікованих фахівців в кожному підрозділі закладу; колектив розділений на бригади швидкого реагування при аварії на РАЕС; наявність майже всіх спеціалістів для надання повного спектру медичних послуг;

- слабкі сторони – будівлі закладу потребують капітального ремонту; слабе матеріально-технічне забезпечення у відділеннях; велика кількість застарілого обладнання та інструментарію; низький рівень комфорту для пацієнтів та медичного персоналу; відсутність мотивації медичного персоналу; відсутність чіткої структури адміністративного підрозділу та командної роботи;

- можливості – покращення надання медичної допомоги та зміцнення матеріально-технічної бази, розширення асортименту надання медичних послуг, збільшення обсягу фінансування за надані послуги, стоматологічна допомога в сільських населених пунктах, доступність нового сучасного обладнання для потреб населення, мотивований персонал (гідна та своєчасна оплата праці);

- загрози – постійні зміни в чинному законодавстві, нестабільне фінансування з НСЗУ, відсутність державної субвенції, нестабільні ціни на медикаменти та обладнання, демотивація співробітників, що призводить до відтоку кадрів, низька заробітна плата медичних працівників, довготривала підготовка вузьких спеціалістів, застаріле обладнання, що ускладнює та уповільнює розвиток медичних працівників та лікарні а також обмежує кількість медичних послуг.

Також **Тетяна ЛАТИШЕНКО** поінформувала присутніх про перелік інвестиційних проектів, які заплановано на 2021-2027 роки КНП ВМР «ВБЛ», а саме:

- 2021 - закінчення ремонтних робіт по облаштуванню внутрішньої кисневої мережі;
- 2021 – створення Call-центру поліклініки – міні АТС, гарнітура, комп'ютерна техніка, меблі та навчання персоналу;
- 2021 - виготовлення ПКД та встановлення відеоспостереження в КНП ВМР «ВБЛ»;
- 2021 - виготовлення ПКД та проведення ремонтних робіт приміщень під відділення гемодіалізу;
- 2021-2022 – введення електронного документообігу;
- 2021-2022 – облаштування приміщень в поліклініці для створення (перенесення) стоматологічних кабінетів з орендованого приміщення;
- 2021-2022 – передача харчування пацієнтів на аутсоринг та організація кафетерію на території лікарні для харчування співробітників та відвідувачів закладу;
- 2021-2022 – виготовлення ПКД на капітальний ремонт інфекційного відділення лікарні;
- 2021-2022 – виготовлення ПКД на капітальний ремонт будівлі центрального корпусу КНП ВМР «ВБЛ»;
- 2022 – придбання власного КТ;
- 2022 – розвиток малоінвазивної хірургії та хірургії одного дня, шляхом оновлення обладнання, підвищення навиків персоналу та освоєння нових методик; придбання наркозної станції, лапароскопа, астроскопа, облаштування операційної зали, стіл, лампи;
- 2022-2023 – капітальний ремонт центральної будівлі лікарні, з приведенням у відповідність європейським стандартам приймально-діагностичного відділення;
- 2022-2023 – благоустрій існуючої паркової зони та території лікарні (облаштування доріжок, встановлення лавок, системи освітлення території, благоустрій зелених насаджень, заміна огорожі лікарні та воріт для в'їзду спецтранспорту);
- 2023 – створити відділення відновного лікування для реабілітації пацієнтів після інсультів, оперативних втручань, пацієнтів, що перенесли пневмонії спричинені COVID-19 та інші;
- 2022-2024 – оновлення меблів, техніки та програмного забезпечення для медичних працівників;
- 2024 – придбання ангиографа та МРТ, навчання спеціалістів відповідного профілю;
- 2024-2027 – забезпечення службовим житлом працівників лікарні;
- 2025-2027 – оновлення автопарку медичного транспорту.

Ігор ВОСКОВОЙНИК зазначив, що благоустрій території потрібно проводити після завершення капітального ремонту центральної будівлі лікарні та запропонував перенести на 2022-2027 роки:

- благоустрій існуючої паркової зони та території лікарні;
- капітальний ремонт центральної будівлі лікарні;

- розвиток малоінвазивної хірургії та хірургії одного дня.

Тому що, розвиток та досягнення вищезазначених цілей потребує значних капіталовкладень, зауважив **Ігор ВОСКОВОЙНИК**.

Крім того, **Тетяна ЛАТИШЕНКО** порушила питання вуличного освітлення на території лікарні (на протязі року постійні перебої в роботі вуличного освітлення). **Ігор ВОСКОВОЙНИК** доручив КП «Благоустрій» ВМР (**Наталія СТРИЖЕУС**) провести обстеження вуличного освітлення на території лікарні.

2. Заступник директора КП «Благоустрій» ВМР **Наталія СТРИЖЕУС** розповіла присутнім про основні пріоритети для перспективного розвитку територіальної громади, в частині благоустрою її територій, а саме:

- повна модернізація вуличного освітлення (заміна світильників вуличного освітлення на енергозберігаючі; монтаж системи управління та спостереження за технічною справністю усіх світлоточок міста віддалено за допомогою комп'ютерної техніки та спеціального програмного забезпечення);
- розробка механізму визначення та закріплення прибудинкових територій багатоквартирних будинків (правова невизначеність статусу таких ділянок, не дає можливість забезпечити права та відповідальність щодо їх належного утримання);
- налаштування обліку та забезпечення збереження, відтворення зелених насаджень, які створюють зелену зону в межах Вараської МТГ (інвентаризація та паспортизація зелених насаджень);
- інвентаризація та паспортизація об'єктів благоустрою (дитячі майданчики, лавки, урни, баки для сміття, турнікети, огороження та інші малі архітектурні форми);
- підвищення безпеки дорожнього руху шляхом поліпшення стану автомобільних доріг міста (проведення поточного ремонту та нанесення розмітки на дороги; встановлення дорожніх знаків, сповільнювачів руху автотранспорту та інших допоміжних елементів дорожньої інфраструктури);
- влаштування сільських доріг шляхом грейдерування та підсипання сумішшю щебню і гранульованого відсіву (більшість доріг в селі не мають твердого покриття, тому одразу зробити їх асфальто-бетонними неможливо);
- придбання шести автобусів для влаштування нових маршрутів:
 - Вараш – Більська Воля - Мульчиці;
 - Вараш – Сопачів – Щоків;
 - Вараш – Заболоття;
- налаштування на міських маршрутах цифрових систем взаємодії із пасажирями (встановлення у муніципальних автобусах електронної системи обліку пасажирів для оптимізації контролю оплати за проїзд пасажирів та обліку проїзду пільгових категорій населення міста; встановлення на муніципальних автобусах системи геолокації для відображення місцезнаходження у додатках цифрових пристроїв);
- оптимізація збору побутових відходів, їх утилізація та переробка (влаштування міні заводу по переробці сміття дозволить зменшити навантаження на міське сміттєзвалище, яке заповнене більше як на 150%; популяризація роздільного збору сміття розширить можливості його вторинного використання);

-встановлення обладнання для виготовлення тротуарних плит та бордюрів з вторинної сировини, значно зменшить затрати на матеріальну складову робіт по влаштуванню пішохідних доріжок, зупинок та дорожніх бордюрів (можливість отримати додатковий фінансовий ресурс для виконання заходів з благоустрою міста шляхом реалізації готової продукції, яку вироблятиме таке обладнання);
- створення додаткових робочих місць для обслуговування об'єктів благоустрою в сільських населених пунктах.

Крім того, **Наталія СТРИЖЕУС** охарактеризувала сильні та слабкі сторони, можливості та загрози в сфері благоустрою:

- сильні сторони - стійкий високий попит на послуги з благоустрою; створено власне комунальне підприємство для підтримки та розвитку інфраструктури благоустрою громади; достатня наявність зелених зон, в тому числі великих масивів з хвойними насадженнями; наявність місць для розміщення зон відпочинку та дитячих майданчиків; наявність розплідників деревних, чагарникових рослин і квіткової рослинності; високий рівень надання послуг жителям громади;

- слабкі сторони - поганий стан об'єктів транспортної інфраструктури; зношеність об'єктів благоустрою та інженерних комунікацій; застаріла система поводження з ТПВ; недостатність кваліфікованих кадрів в різних галузях; відсутність підприємства з переробки та утилізації відходів; недостатня забезпеченість міських маршрутів міськими автобусами; недостатній відсоток модернізації системи вуличного освітлення; відсутність повноцінного вуличного освітлення в сільських населених пунктах; низький рівень оплати праці в сфері обслуговування населення щодо благоустрою територій;

- можливості - затвердження комплексних програм, які сприятимуть покращенню бізнес-клімату для інвестицій у проблемні зони; повноцінне фінансування заходів міських програм та бюджетна підтримка громадських ініціатив щодо благоустрою громади; розширення технічних можливостей комунального підприємства, яке обслуговує об'єкти благоустрою (придбання техніки та обладнання); влаштування мобільного асфальто-бетонного заводу для утримання дорожньої інфраструктури громади; створення умов для переробки та утилізації ТПВ; залучення грантів для фінансування проєктів з енергоефективності;

- загрози - підвищення рівня зношення та руйнування об'єктів благоустрою; зменшення рівня кваліфікованих трудових ресурсів; міграція кваліфікованих працівників за кордон або в інші регіони з метою працевлаштування; перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів; згорання міських програм; нестабільність національної валюти (ризик інфляції, девальвації).

Також, **Наталія СТРИЖЕУС** проаналізувала ресурсозабезпеченість підприємства в частині наявних транспортних засобів та механізмів (перелік наявного транспорту наведений в презентації). До того ж, зазначила, що враховуючи створення Вараської міської територіальної громади є необхідність у придбанні додаткової спецтехніки, а саме:

- Рециклер асфальту BAGELA 1000;
- Причіпний асфальтоукладач;
- Дорожній каток;
- Трактор МТЗ 82;
- Трактор Shifeng;
- Піскорозкидач до трактора РУМ (посипка доріг);
- Піскорозкидач до трактора РУМ (посипка тротуарів);
- Мінітрактор типу бобкат з обладнанням;
- Автогідропідіймач SOCAGE A314 на базі ГАЗ-3302;
- Автобуси для міських перевезень.

Презентація **Наталії СТРИЖЕУС** додається.

Наталія ПЕТРОВИЧ висловила подяку КП «Благоустрій» ВМР за співпрацю та постійну участь в організації заходів. **Анастасія АНТОНЮК** ініціювала розглянути питання по залученню грантів роздільного сортування твердих побутових відходів.

Вирішили:

1. На наступному засіданні експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ» заслухати:

- КП «Вараштепловодоканал» ВМР;

2. Членам експертної групи опрацювати представлені на засіданні матеріали з метою аналізу та відстеження тенденцій стану розвитку громади по галузі «Охорона здоров'я» та сфери благоустрою в частині визначення сильних та слабких сторін галузі, можливостей і загроз (SWOT-аналіз), викликів і ризиків внутрішнього та зовнішнього характеру, визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії по галузі «Охорона здоров'я» та сфери благоустрою на період 2022-2027 років.

3. Управлінню економіки та розвитку громади (**Ірина БАРАБУХ**) забезпечити узагальнення аналітичних матеріалів та розрахунків з метою відстеження тенденцій та перспектив розвитку по галузі «Охорона здоров'я» та сфери благоустрою.

Головуючий на засіданні,
керівник експертної групи
«Інфраструктура Вараської МТГ»



Ігор ВОСКОВОЙНИК

Протокол підготував
секретар експертної групи
Оксана КОВАЛЬЧУК

